



SREDNJOROČNI PLAN

ZA RAZDOBLJE OD 2025. DO 2027. GODINE

SADRŽAJ

OPIS TVRTKE	1
O NAMA	1
DJELATNOST.....	1
CILJEVI DJELATNOSTI DRUŠTVA.....	2
STRATEŠKI ZNAČAJ DRUŠTVA ZA REPUBLIKU HRVATSKU	2
MISIJA.....	3
VIZIJA.....	3
CILJEVI POSLOVANJA DRUŠTVA.....	3
STRUKTURA I DINAMIKA ZAPOSLENIKA	4
KVALITETA.....	5
POLITIKA KVALITETE	5
POLITIKA NORME	5
PODRUČJE PRIMJENE.....	5
PLAN KVALITETE	6
PREGLED STRATEŠKOG OKRUŽENJA	8
CILJANI SEGMENTI TRŽIŠTA.....	8
SWOT ANALIZA	9
ANALIZA KONKURENCIJE	10
STANJE NA TRŽIŠTU	10
PROMJENE U TRENDOVIMA I NAVIKAMA KUPACA	11
UTJECAJ TROŠKOVA POSLOVANJA NA PROFITNE MARŽE	11
REGULATORNI OKVIR I UTJECAJ NA POSLOVANJE	12
STRATEŠKI CILJEVI.....	13
STRATEŠKI CILJEVI DRUŠTVA	13
CILJEVI ZA RAZDOBLJE OD 2025. DO 2027.	14
CILJEVI ZA RAZDOBLJE OD 2025. DO 2027. GODINE	14
STRATEŠKE INICIJATIVE ZA OSTVARENJE PLANA	14
FINANCIJSKI CILJEVI	15
FINANCIJSKI PLAN od 2025. do 2027.....	16
PLAN OSTVARENJA PRIHODA	16
PLANIRANI RASHODI	16
PLANIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA.....	17

PLANIRANA BILANCA	17
PLANIRANI NOVČANI TOK	18
NEFINANCIJSKO POSLOVANJE	19
ZAKLJUČNO	20

OPIS TVRTKE

O NAMA

HCR-CTRO d.o.o. osnovan je od strane Republike Hrvatske s ciljem povećanja sigurnosti, unapređenja metoda razminiranja i pružanja tehničke podrške u detekciji mina, kako u Hrvatskoj, tako i na međunarodnoj razini. Djelatnost kojom se tvrtka bavi doprinosi nacionalnoj sigurnosti, razvoju novih tehnologija i međunarodnoj prepoznatljivosti Republike Hrvatske u protuminskom djelovanju. S ciljem dodatnog unapređenja poslovanja tvrtka je osnovala Znanstveno vijeće u čijem su sastavu doktori znanosti iz različitih znanstvenih područja.

Svrha postojanja Društva jest da sustavno vrši ispitivanja, istraživanja i razvoj protuminskog djelovanja za potrebe ukupne protuminske zajednice i kroz svoju djelatnost potiče, pomaže i razvija operativna testiranja i evaluaciju tehnologija otkrivanja mina i neeksplozivnih ubojnih sredstava (NUS).

Uz primarnu djelatnost testiranja strojeva za razminiranje, pasa za detekciju mina, detektora metala i zaštitne opreme, HCR-CTRO aktivno je uključen i u projekte istraživanja i razvoja novih tehnologija za detekciju mina, u čemu ključnu ulogu imaju članovi Znanstvenog vijeća koji predlažu projekte i u njih se uključuju sukladno svojoj ekspertizi.

Godišnja provjera tehničkih značajki ključni je dio standardiziranog procesa certifikacije strojeva za razminiranje, osobne zaštitne opreme, detektora metala i tima vodič-pas, kojim se povećava sigurnost pirotehničara i svih uključenih u rad u sam proces protuminskog djelovanja u Republici Hrvatskoj i znatno smanjuje broj profesionalnih stradanja. Osim toga, godišnjom provjerom osigurava se ispravnost opreme i time se postiže kvalitetnije, brže, jeftinije i sigurnije razminiranje.

Također, jedna od značajnih aktivnosti HCR-CTRO-a je provođenje obuka iz područja protuminskog djelovanja, poput EOD obuka razine 1-3+, Upravljanje kvalitetom, obuke iz područja testiranja i certificiranja strojeva i opreme koja se koristi na poslovima protuminskog djelovanja. Navedene obuke predstavljaju prioritet i u budućnosti s obzirom na to da omogućuju dodatno obrazovanje hrvatskim pirotehničarima i samim time nastavak karijere na svjetskom tržištu, ali i pripadnicima međunarodnih organizacija i institucija, koje HCR-CTRO uspješno obučava od 2008. godine.

HCR-CTRO kao ovlašteno tijelo za ocjenjivanje sukladnosti jedina je tvrtka koja izdaje certifikat o sukladnosti i kao takva jedina akreditirana od strane Hrvatske akreditacijske agencije za provedbu certifikacije strojeva, detektora metala, pasa za detekciju mina i osobne zaštitne opreme sukladno normi HRN EN ISO/IEC 17065:2013.

DJELATNOST

- Istraživanje i razvoj
- Tehničko ispitivanje i analiza
- Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- Istražne i zaštitne djelatnosti
- Obrazovanje odraslih i ostalo obrazovanje
- Izdavanje časopisa i periodičnih publikacija
- Privremeni uvoz i izvoz opreme radi testiranja i provođenja znanstvenih projekata
- Znanstvene djelatnosti u području prirodnih i tehničkih znanosti

OPIS TVRTKE

- Obavljanje poslova ocjenjivanja sukladnosti proizvoda i izdavanje certifikata sukladnosti za proizvode
- Promet eksplozivnih tvari
- Nabava eksplozivnih tvari
- Uporaba eksplozivnih tvari
- Neutralizacija i uništavanje eksplozivnih tvari
- Poslovi humanitarnog razminiranja.

CILJEVI DJELATNOSTI DRUŠTVA

1. **Sigurnost i učinkovitost:** Kroz certifikaciju strojeva, detektora metala, zaštitne opreme i pasa za detekciju mina osigurati sigurnost pirotehničara i svih uključenih u proces humanitarnog razminiranja te direktno utjecati na kvalitetnije i učinkovitije razminiranje.
2. **Razvoj tehnologija:** Kroz znanstvene projekte istraživati, razvijati i testirati nove tehnologije za detekciju mina, improviziranih eksplozivnih naprava i neeksplozivnih ubojnih sredstava.
3. **Edukacija :** Provesti obuke za stručnjake u području protuminskog djelovanja, podižući profesionalne standarde.
4. **Međunarodna suradnja:** Sudjelovati u EU i NATO projektima te širiti znanje na globalnoj razini.
5. **Podrška razvoju industrije:** Certifikacijom i testiranjem podržavati hrvatske i međunarodne proizvođače opreme u području protuminskog djelovanja.

STRATEŠKI ZNAČAJ DRUŠTVA ZA REPUBLIKU HRVATSKU

1. **Nacionalna sigurnost i protuminsko djelovanje:** Kao jedina akreditirana tvrtka u Republici Hrvatskoj za certifikaciju opreme u području protuminskog djelovanja, HCR-CTRO osigurava sigurnost pirotehničara i učinkovitost sustava protuminskog djelovanja, što direktno doprinosi sigurnosti građana.
2. **Međunarodni ugled i suradnja:** HCR-CTRO kao globalni lider u protuminskom djelovanju, aktivno sudjeluje u međunarodnim projektima financiranim od strane EU-a, NATO-a i drugih međunarodnih organizacija.
3. **Transfer znanja i tehnologije:** Kroz obuke i istraživanja omogućuje prijenos znanja i upotrebu novih tehnologija zemljama s minskim problemom, jačajući ulogu Hrvatske kao centra izvrsnosti u ovom sektoru.

OPIS TVRTKE

MISIJA

Više od 20 godina iskustva u prepoznavanju, kreiranju i zadovoljavanju usluga iz područja testiranja, obuka te razvoja novih tehnologija u otkrivanju mina, osigurale su HCR-CTRO-u vodeće mjesto na međunarodnoj razini protuminskog djelovanja.

Pružanjem dodatnih vrijednosti kroz stalni razvoj svojih djelatnosti potičemo, pomažemo i razvijamo operativna testiranja i evaluaciju tehnologija otkrivanja i uklanjanja mina, sustavno vršimo testiranja strojeva za pripremu površine, detektora metala, osobne zaštitne opreme i pasa za detekciju mina.

Okupljajući najkvalitetnije kadrove pružamo podršku i u aktivnostima uspostave, organizacije te upravljanja protuminskim sustavima u zemljama s minski sumnjivom situacijom.

Svojim obukama, istraživačkim projektima i testiranjima pridonosimo sigurnijem i učinkovitijem protuminskom djelovanju, ne samo u Republici Hrvatskoj već i u svijetu.

VIZIJA

Kontinuiranim ulaganjem u kvalitetu, razvojem novih usluga te edukacijom zaposlenika dodatno učvrstiti poziciju svjetski priznatog lidera i jedinstvenog centra izvrsnosti u svijetu na području protuminskog djelovanja prvenstveno u dijelu testiranja i obuka te razvoja protuminskih sustava.

CILJEVI POSLOVANJA DRUŠTVA

- ✓ pozicionirati poligone HCR-CTRO-a kao vodeće platforme za testiranje novih tehnologija iz područja protuminskog djelovanja u Europi i svijetu
- ✓ povećati broj održanih obuka za uklanjanje i zbrinjavanje neeksplozivnih ubojnih sredstava NUS (I - III+ stupnja)
- ✓ proširiti obuke informiranja i edukacije o protuminskom djelovanju i minskoj opasnosti za tvrtke na području RH, čiji djelatnici rade na samoj granici opasnih područja zagađenih minama
- ✓ aplicirati na EU i NATO projekte iz područja protuminskog djelovanja
- ✓ unaprijediti suradnju s institucijama RH iz domene nacionalne sigurnosti i protuminskog djelovanja
- ✓ unaprijediti suradnju s institucijama i pravnim subjektima iz regije

OPIS TVRTKE

SKRAĆENI NAZIV	HCR – CTRO d.o.o
PUNI NAZIV	Hrvatski centar za razminiranje – Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o
SJEDIŠTE	Sortina 1d, Zagreb
MB	01761609
OIB	08884831822
MBS	120000894
TEMELJNI KAPITAL	12.310,00 €
OSNOVNA DJELATNOST	NKD 2007: 7219
BROJ ZAPOSLENIH	6 djelatnika
DIREKTOR	Katarina Markt
STRUKTURA VLASNIŠTVA	100% u vlasništvu Republike Hrvatske
SKUPŠTINA	Centar za restrukturiranje i prodaju
ČLANOVI NADZORNOG ODBORA	Željko Prša, predsjednik; Marijana Klanac, zamjenica predsjednika; Tajana Čičak, član

STRUKTURA I DINAMIKA ZAPOSLENIKA

Procjena potrebnog broja djelatnika načinjena je na temelju prosječnog opterećenja na dosadašnjim poslovima testiranja, poslovima obuke, poslovima upravljanja i održavanja poligona, poslovima međunarodnih projekata, poslovima kvalitete te poslova koji podrazumijevaju administrativne i financijske radnje. Za djelatnost Centra trenutni broj stalno zaposlenih djelatnika i suradnika ispunjava potrebe u skladu s planiranim aktivnostima Centra te stoga u razdoblju 2025. do 2027. godine nisu planirana nova zapošljavanja. Kako bi osigurali kvalitetu usluga na najvišem nivou, za potrebe provedbe ugovorenih projekata i planiranih obuka u razdoblju, angažirat će se potreban broj vanjskih suradnika.

	Broj izvršitelja	Stručna sprema	Status
Direktor	1	VSS	popunjeno
Stručni referent za financijsko-materijalne poslove	1	VSS	popunjeno
Stručni savjetnik	1	VSS	popunjeno
Savjetnik za međunarodnu suradnju i odnose s javnošću	1	VSS	popunjeno
Voditelj vrednovanja strojeva, detektora metala i osobne zaštitne opreme	1	VŠS	popunjeno
Voditelj preispitivanja rezultata vrednovanja	1	VSS	Popunjeno/ ugovor o djelu
Voditelj vrednovanja pasa za detekciju mina	1	VSS	Popunjeno/ ugovor o djelu
Savjetnik za kvalitetu	1	VSS	popunjeno

KVALITETA

POLITIKA KVALITETE

Ukupni poslovni uspjeh i profesionalna afirmacija HCR-CTRO-a izravno ovisi o povjerenju korisnika u kvalitetu naših usluga. Kvaliteta naših usluga prije svega proizlazi iz stručnosti, profesionalnosti, metodologiji rada te dugogodišnjeg iskustva u poslovima testiranja, obuke i razvoja projekata iz područja protuminskog djelovanja.

Posebna je odgovornost HCR-CTRO-a u postupku testiranja strojeva, pasa i opreme koja se koristi prilikom poslova iz područja protuminskog djelovanja i certifikacije istih. Postupci testiranja i certifikacije opreme/proizvoda u HCR-CTRO-u provode se na nepristrani način, dostupni su svim naručiteljima i ove poslove HCR-CTRO provodi potpuno samostalno.

Kvaliteta naših usluga jamči se sustavom kvalitete opisanim u Priručniku kvalitete i daljnjoj dokumentaciji u vezi s njim. Jamstvo kvalitete proistječe iz strogo definiranog sustava upravljanja, procesno orijentiranog, unutar kojeg su definirane funkcionalne i procesne nadležnosti.

Kontinuirano obrazovanje i usavršavanje svih djelatnika i vanjskih suradnika garancija su osiguravanja pružanja usluga na najvišem profesionalnom nivou.

POLITIKA NORME

NORMA PO KOJOJ JE HCR-CTRO AKREDITIRAN:	HRN EN ISO/IEC 17065:2013 Ocjenjivanje sukladnosti - Zahtjevi za tijela koja provode certifikaciju proizvoda, procesa i usluga (ISO/IEC 17065:2012; EN ISO/IEC 17065:2012)
PODRUČJA PRIMJENE:	Ova norma utvrđuje opće zahtjeve za osposobljenost, transparentan rad i nepristranost tijela koja certificiraju proizvode, procese i usluge. Certificiranje proizvoda, procesa i usluga je ocjenjivanje sukladnosti koje provodi treća strana.

PODRUČJE PRIMJENE

Certificiranje opreme/proizvoda koji se koriste u protuminskom djelovanju je postupak kojim se utvrđuje njihova sukladnost s međunarodnim normama, te normama, pravilnicima i zakonima Republike Hrvatske.

Godišnja provjera tehničkih značajki ključni je dio standardiziranog procesa certifikacije opreme, kojim se povećava sigurnost pirotehničara i svih uključenih u rad u samom području protuminskog djelovanja u Republici Hrvatskoj te se znatno smanjuje broj profesionalnih stradanja.

Osim toga, godišnjom provjerom osigurava se ispravnost opreme i time se postiže kvalitetnije, brže, jeftinije i sigurnije razminiranje.

KVALITETA

Potvrdom o akreditaciji od strane HAA utvrđeno je da je HCR-CTRO osposobljen za certifikaciju strojeva, detektora metala, pasa za detekciju mina i osobne zaštitne opreme na poslovima protuminskog djelovanja.

Politika i postupci koji se provode kod aktivnosti certifikacije su nepristrani i vode se na nepristran način. Nepristranost u vođenju politike i postupaka vidljiva je kroz organizaciju i strukturu organizacije, te kroz odluke, izjave i druge dokumente HCR-CTRO-a.

HCR-CTRO pruža usluge certificiranja prema zakonskim odredbama u Republici Hrvatskoj bez ikakvih ograničenja prema podnositeljima zahtjeva za certifikaciju.

PLAN KVALITETE

- ✓ Centar neprestano ažurira dokumentaciju sustava certifikacije prema normi HRN EN ISO/IEC 17065:2013 koja je u upotrebi od 01.10.2015. , o čemu se obavještavaju svi zaposlenici i korisnici naših usluga putem e-maila i web stranice.
- ✓ najmanje jednom godišnje održati sastanak Znanstvenog vijeća, Mehanizma za očuvanje nepristranosti i dva puta godišnje Nadzornog odbora te ih između ostalog upoznati s trenutnim aktivnostima i poslovima koje Centar obavlja.
- ✓ najmanje jednom godišnje izvršiti nadzor nad pripremom poligona i osobljem tijekom testiranja određene opreme koja se koristi u protuminskom djelovanju, s ciljem poboljšanja u procesima certifikacije.
- ✓ ažuriranje web stranice koja sadrži cjelokupne informacije o tvrtki, osoblju, kontakt podatke, upute za certifikaciju, postupke u slučaju pritužbi i žalbi te suspenzije ili povlačenja certifikata, popis važećih certifikata, cjenik usluga, aktualna događanja i novosti.
- ✓ djelatnici Centra vrše kontinuirano amobrazovanje te prema potrebi sudjeluju na tečajevima vezanim za obavljanje dodijeljenih im poslovnih obaveza. U skladu s financijskim mogućnostima, tijekom 2025. planiraju se obuke djelatnika Centra, sukladno potrebama.

RESURSI

POLIGON CEROVAC

Poligon se nalazi u Karlovačkoj županiji, na području vojnog poligona Cerovac, ukupne površine 55ha. Poligon je ustupljen na korištenje od strane Ministarstva obrane Republike Hrvatske.



Poligon je, sukladno predviđenoj namjeni i sadržaju prostorno podijeljen u 5 cjelina:

- a) Područje za testiranje strojeva
- b) Područje za testiranje pasa za detekciju mina
- c) Područje za testiranje detektora metala
- d) Područje za obuku osoblja u području protuminskog djelovanja
- e) Područje za istraživanje i ispitivanje novih tehnologija i metoda u razminiranju.

POLIGON BENKOVAC



Poligon se nalazi na otvorenom prostoru u blizini Benkovačkog Sela, površine 10.000 m².

Poligon je uspostavljen 2000. godine i na njemu je postavljeno tisuću mina. Sastoji se od dijela namijenjenog testiranju na slijepo s nepoznatim lokacijama i vrstama mina te dijela sa javno dostupnim podacima u kojemu se ukopana sredstva mogu prilagoditi zahtjevima naručitelja testiranja. Na poligonu se provode testiranja ručnih sustava i senzora za detekciju mina, robotskih vozila, bioloških

metoda detekcije i sustava detekcije iz zraka.

PREGLED STRATEŠKOG OKRUŽENJA

U svijetu postoji velikih problem površina prekrivenih minama koje predstavljaju stalnu opasnost za ljudske živote.

U Republici Hrvatskoj i u svijetu postoji neupitna potreba za organiziranim, sustavnim i institucionalnim okvirom podržanim od strane svake države koja se susreće s problemom mina.

Hrvatska ima potrebno znanje, izgrađeni sustav protuminskog djelovanja i vještine koje uz kvalitetan i odgovarajući kadar, na svojim ispitnim poligonima za testiranje, može ponuditi najkvalitetnija operativna testiranja domaćoj i međunarodnoj zajednici.

Aktivnosti Centra podudaraju se s Nacionalnim programom protuminskog djelovanja u RH u okviru kojeg je izraženo stajalište da je potrebno pratiti razvoj novih tehnologija te vršiti njihovo uključenje u sustav razminiranja Republike Hrvatske.

Sustav protuminskog djelovanja u Hrvatskoj spada među najbolje u svijetu, a stručnjaci osposobljeni u našim visokoškolskim ustanovama, tvrtkama za razminiranje, vojsci i policiji međunarodno su prepoznati i priznati. Neposredni rezultat navednog je bogata međunarodna suradnja na području metoda razminiranja, normizacije, te razvoja i ispitivanja novih tehnologija.

Centar ima vodeću ulogu u testiranju te je namijenjen i za obuku i uvođenje novih metoda i tehnika u zemljama koje imaju potrebu iz ovog područja. Trenutno najveću potrebu za opremom i prijenosom znanja iz dijela protuminskog djelovanja imaju Ukrajina, Azerbajdžan, Sirija, itd., a s kojima Centar već ima uspostavljenu i kontinuiranu suradnju.

Iz tog razloga, znanja i iskustva stečena putem ovog Centra predstavljaju potencijalni izvorni hrvatski proizvod.

CILJANI SEGMENTI TRŽIŠTA

Međunarodne organizacije i vladine agencije: Fokus na NATO, EU i druge međunarodne institucije koje podupiru humanitarno razminiranje i sigurnost.

Privatne tvrtke u sektoru sigurnosti i razminiranja: Usmjerenje prema tvrtkama koje traže usluge certifikacije i obuke, posebno u zemljama zagađenim minama.

Zemlje s visokim potrebama za razminiranjem: Prvenstveno Ukrajina, ali i ostale zemlje u kojima raste potreba za obukama u protuminskom djelovanju.

PREGLED STRATEŠKOG OKRUŽENJA

SWOT ANALIZA

S (STRENGTHS) - SNAGE	W (WEAKNESSES) - SLABOSTI
<p>Stručnost i iskustvo: Više od 20 godina iskustva u razvoju, ispitivanju i obuci za protuminsko djelovanje pruža tvrtki ugled i povjerenje korisnika u0 Hrvatskoj i svijetu.</p> <p>Certifikacija prema međunarodnim standardima: Certifikat HRN EN ISO/IEC 17065:2013 daje HCR-CTRO-u konkurentsku prednost i omogućava pristup međunarodnim tržištima.</p> <p>Jedinstveni resursi: Poligoni za testiranje (Cerovac i Benkovac) omogućuju provođenje složenih testiranja strojeva i novih tehnologija za razminiranje.</p> <p>Međunarodna prepoznatljivost: Uspješno pozicioniranje tvrtke kao stručnog centra na globalnom nivou.</p> <p>Raznolikost usluga: Osim certificiranja, tvrtka nudi obuke, savjetovanja i sudjeluje na istraživačkim projektima, što omogućava tok prihoda iz različitih izvora.</p>	<p>Ograničeni ljudski resursi: Trenutni broj zaposlenih može ograničiti kapacitet za preuzimanje novih projekata, osobito onih međunarodnih.</p> <p>Oslanjanje na vanjske suradnike: Uključivanje vanjskih suradnika za potrebe projekata može povećati troškove.</p> <p>Ovisnost o financiranju iz projekata: Obzirom da se u narednom razdoblju očekuje znatno smanjenje prihoda od usluga certifikacije, a znatan udio prihoda temelji se na projektima, to tvrtku čini osjetljivom na promjene u raspoloživim projektima i financijskim mogućnostima korisnika.</p> <p>Troškovi održavanja infrastrukture: Poligoni zahtijevaju stalno održavanje, što predstavlja znatan trošak, pogotovo u slučaju nedostatka sredstava za investicije.</p>
<p>O (OPPORTUNITIES) - PRILIKE</p> <p>Povećana globalna potreba za protuminskim djelovanjem: Porast sukoba i kriza u regijama poput Ukrajine i Bliskog istoka povećava potrebu za protuminskim djelovanjem, što stvara dodatne prilike za projekte i obuke povezane s protuminskim djelovanjem.</p> <p>EU i NATO fondovi: Pristup financijskim sredstvima kroz europske projekte i programe NATO-a nudi mogućnosti za ostvarenje prihoda.</p> <p>Suradnja s akademskim institucijama: Uspostavljanje partnerskih odnosa s domaćim i međunarodnim znanstvenim institucijama može donijeti nove projekte i poboljšati istraživačke kapacitete.</p>	<p>T (THREATS) - PRIJETNJE</p> <p>Globalna ekonomska nesigurnost: Financijska kriza ili smanjenje sredstava iz međunarodnih fondova može negativno utjecati na dostupnost projekata.</p> <p>Konkurencija: Pojava novih konkurenata ili povećana prisutnost međunarodnih tvrtki u sektoru protuminskog djelovanja mogla bi smanjiti tržišni udio.</p>

PREGLED STRATEŠKOG OKRUŽENJA

ANALIZA KONKURENCIJE

HCR-CTRO jedina je tvrtka akreditirana u Republici Hrvatskoj od strane Hrvatske akreditacijske agencije za certificiranje opreme koja se koristi u protuminskom djelovanju što je čini jedinstvenom na hrvatskom i međunarodnom tržištu.

Nadalje, Centar pruža jedinstvenu uslugu testiranja i certifikacije novih strojeva sa živim minama i posjeduje dva ispitna poligona: Cerovac na kojemu su prema IMAS standardima uspostavljeni poligoni za ispitivanje strojeva i pasa za detekciju mina, te Benkovac na kojemu je 2000. godine ukopano tisuću mina i lažnih alarma, te kao takav osigurava uvjete pravog minskog polja, prikladne za ispitivanje sustava za detekciju mina na vozilima i na bespilotnim letjelicama. Sve navedeno daje diferenciranu prednost Centru u odnosu na konkurenciju.

Na području edukacije, Centar kao jedina tvrtka u RH, provodi obuku za detekciju i zbrinjavanje neeksplozivnih ubojnih sredstava (EOD) za potrebe djelatnike tvrtki za razminiranje i nacionalnih centara za protuminsko djelovanje iz Hrvatske i svijeta.

Na međunarodnoj razini postoji nekoliko centara za EOD obuku, s jednim od njih, „Praedium Consulting Malta i MAT Kosovom“ HCR-CTRO potpisao je memorandum o razumijevanju s ciljem razmjene znanja i iskustva i olakšavanja provedbe obuka na prostorima regije.

STANJE NA TRŽIŠTU

Rat u Ukrajini i nestabilnosti u regijama poput Bliskog Istoka značajno povećavaju potrebu za protuminskim djelovanjem, edukacijama o uklanjanju mina, certifikacijom novih strojeva za razminiranje te otvara prilike za širenje na međunarodno tržište kako za HCR-CTRO tako i za hrvatske proizvođače strojeva i osobne zaštitne opreme.

Napredak u tehnologijama za detekciju mina poput bespilotnih letjelica i bioloških metoda dodatno utječe na unaprjeđenje metoda za otkrivanje mina i utječe na daljnji razvoj i zahtjeve tržišta.

S približavanjem kraja razminiranja u Hrvatskoj očekuje se smanjenje domaće potražnje za uslugama Centra. To naglašava potrebu za fokusom na međunarodna tržišta i dodatni razvoj usluga koje Centar može ponuditi.

PREGLED STRATEŠKOG OKRUŽENJA

PROMJENE U TRENDOVIMA I NAVIKAMA KUPACA

Sukobi u svijetu, a osobito rat u Ukrajini, povećavaju potražnju za edukacijama i broj istraživačkih projekata iz dijela protuminskog djelovanja. Naručitelji usluga sve više stavljaju fokus na prilagođene obuke specifične za lokalne uvjete.

UTJECAJ TROŠKOVA POSLOVANJA NA PROFITNE MARŽE

Planirana ulaganja u tehnologiju potrebnu za realizaciju istraživačkih projekata i alata za obuke pirotehničara, odnosno njihova modernizacija, dugoročno doprinose konkurentnosti i većem prihodu.

Ispitni poligoni Benkovac i Cerovac moraju se neprestano održavati i unaprjeđivati kako bi se osigurala kvaliteta pruženih usluga i zadovoljavanje IMAS standarda, a time i zadovoljstvo korisnika. Kontinuirano ulaganje u poligone iziskuje velike troškove, ali bez ulaganja ne bi bilo moguće kvalitetno provoditi ispitivanja, čime bi pao broj korisnika usluga, što bi se negativno odrazilo na profit tvrtke, ali i na nastavak protuminskog djelovanja u RH, budući da je HCR-CTRO jedini akreditiran u RH za certifikaciju opreme za protuminsko djelovanje.

Troškovi poput električne energije, komunikacija i održavanja prostora direktno su povezani s inflacijom i promjenama cijena na tržištu. Rast ovih troškova može smanjiti operativnu efikasnost i zahtijevati optimizaciju poslovnih procesa.

Angažiranje vanjskih stručnjaka za obuke i projekte smanjuje rizik povezan s fiksnim troškovima rada. Međutim, previsoka ovisnost o vanjskim suradnicima može povećati varijabilne troškove i otežati planiranje troškova u dugom roku. Stabilne plaće za stalno zaposlene omogućuju kontrolu fiksnih troškova.

Rast ostalih troškova poslovanja može značajno utjecati na operativne marže, posebno ako HCR-CTRO ne optimizira upravljanje infrastrukturom, vanjskim suradnicima i režijskim troškovima. Strateška ulaganja u tehnologiju i marketing, uz pažljivu kontrolu administrativnih troškova i diverzifikaciju izvora prihoda, ključni su za održivost poslovanja.

PREGLED STRATEŠKOG OKRUŽENJA

REGULATORNI OKVIR I UTJECAJ NA POSLOVANJE

Na polju certifikacije HCR-CTRO dužan je poslovati sukladno Zakonu o protuminskom djelovanju i relevantnim pravilnicima o utvrđivanju sukladnosti opreme koja se koristi u protuminskom djelovanju (Pravilnik o tehničkim zahtjevima i utvrđivanju sukladnosti strojeva koji se koriste na poslovima humanitarnog razminiranja, Pravilnik o tehničkim zahtjevima i postupku provjere uvježbanosti vođača i pasa za detekciju minsko-eksplozivnih sredstava na poslovima humanitarnog razminiranja, Pravilnik o tehničkim zahtjevima i ocjeni sukladnosti uređaja i opreme namijenjene poslovima humanitarnog razminiranja). S obzirom na činjenicu da navedeni pravilnici nisu izmijenjeni nakon donošenja Zakona o protuminskom djelovanju, nego su vezani uz nevažeći Zakon o razminiranju, očekuju se njihove izmjene i dopune. Sukladno novih izmjenama i dopunama, biti će potrebno prilagoditi radne procese i upute, što bi moglo uzrokovati nove troškove.

Nadalje, tvrtka se mora pridržavati i Zakona o akreditaciji i pripadajućih pravilnika te pratiti standard HRN EN ISO/IEC 17065:2013 koji definira zahtjeve za tijela koja provode certifikaciju proizvoda, procesa i usluga. Na polju međunarodne certifikacije HCR-CTRO posluje u skladu s Međunarodnim standardima protuminskog djelovanja (IMAS) i pripadajućim protokolima testiranja i evaluacije.

Ukoliko bi došlo do promjena u međunarodnim ili domaćim standardima, HCR-CTRO će morati prilagoditi svoje certifikacijske procese što može zahtijevati dodatne troškove za edukaciju osoblja i prilagodbu infrastrukture. Ove promjene mogu povećati troškove, ali ujedno i otvoriti prilike za povećanje prihoda kroz nove obuke ili certifikacije.

Tvrtka posluje u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o trgovačkim društvima te svim ostalim relevantnim hrvatskim zakonima i pravilnicima.

Sudjelovanje u međunarodnim projektima financiranim od strane EU-a i NATO-a zahtijeva usklađenost s njihovim regulatornim zahtjevima, uključujući pravila o transparentnosti i financijskom izvještavanju.

Regulatorni okvir pruža temelj za djelovanje HCR-CTRO-a, ali zahtijeva stalno praćenje i prilagodbu kako bi se osiguralo usklađivanje s novim zahtjevima. Promjene u regulativi mogu predstavljati izazov kroz povećanje troškova, ali istovremeno mogu otvoriti nova tržišta i prilike za proširenje usluga. Proaktivno planiranje i ulaganje u razvoj ključni su za prilagodbu i održavanje konkurentske prednosti.

STRATEŠKI CILJEVI

STRATEŠKI CILJEVI DRUŠTVA:

1. **Povećati udio poslovanja na međunarodnom tržištu protuminskog djelovanja kroz nove projekte i suradnje**
2. **Povećati broj međunarodnih obuka i certifikacijskih usluga za međunarodne organizacije i privatne tvrtke**
3. **Osigurati dugoročno financiranje kroz projekte financirane iz EU fondova, NATO-a i drugih međunarodnih izvora**

U kontekstu srednjoročnog poslovanja, ključni ciljevi tvrtke postavljeni su s fokusom na dugoročno ispunjenje očekivanja dionika i prilagodbu tržišnim promjenama.

Kao jedan od prioriteta u narednom razdoblju bit će **samoodrživo poslovanje i financijska stabilnost**. Takvo poslovanje očekuje i sam vlasnik - Republika Hrvatska. U dužem roku samoodrživo poslovanje moguće je uz diversifikaciju prihoda kroz proširenje tržišta pri čemu bi glavnu ulogu imale međunarodne obuke i međunarodni projekti.

Također, jedan od prioriteta je **jačanje međunarodnog ugleda**. Kako bi dodatno osnažila svoj položaj na međunarodnoj razini, tvrtka će raditi na širenju suradnje s međunarodnim organizacijama, povećanju vidljivosti svojih usluga edukacije i razvoja tehnologija, te sudjelovanju na globalnim konferencijama i stručnim skupovima.

Stabilno radno okruženje i mogućnost profesionalnog razvoja ostaju prioriteta. Srednjoročno, fokus će biti na angažmanu zaposlenika na međunarodnim projektima koji nude izazovne zadatke i razvoj specijaliziranih znanja, što će istovremeno doprinijeti jačanju kompetencija unutar tvrtke.

Tvrtka će **nastaviti pružati usluge koje pridonose sigurnijem okruženju**, uključujući certifikaciju, obuku i razvoj tehnologija za smanjenje ugroza od mina.

S obzirom na završetak procesa razminiranja u Republici Hrvatskoj, očekuje se smanjenje potražnje na domaćem tržištu. Međutim, srednjoročne poslovne strategije oslanjat će se na:

- **Ekspanziju na međunarodna tržišta**, posebno u regijama pogođenim sukobima gdje je potražnja za uslugama edukacije iz područja protuminskog djelovanja u porastu.
- **Aktivno sudjelovanje u EU projektima** radi financiranja Centra i jačanja međunarodne suradnje.

Oslanjanje na isključivo vlastite prihode, uz potencijalne oscilacije u financiranju projekata, može predstavljati izazov i povećati financijski rizik. Prilagodba potencijalnim promjenama na tržištu pomoći će Centru da ostane konkurentan i zadovolji zahtjeve u sektoru protuminskog djelovanja.

CILJEVI ZA RAZDOBLJE OD 2025. DO 2027.

CILJEVI ZA RAZDOBLJE OD 2025. DO 2027. GODINE

- **Provođenje obuka povezanih s razminiranjem** – u navedenom periodu cilj je održati 13 obuka, uključujući obuke za uklanjanje i zbrinjavanje neeksplozivnih ubojnih sredstava, obuke o upravljanju kvalitetom te specijalizirane obuke.
- **Provođenje znanstveno-istraživačkih projekata te ostalih domaćih i međunarodnih projekata** – cilj je nastaviti realizaciju 2 ugovorena projekata, te ugovoriti sudjelovanje na još 2 projekta
- **Certifikacija strojeva, vodiča i pasa za detekciju mina, detektora metala i zaštitne opreme** – u 2025. godini cilj je certificirati oko 520 komada detektora metala, 25 strojeva, 70 pasa, i 1000 komada zaštitne opreme, te provesti testiranje 1 novog stroja. S obzirom na završetak razminiranja u RH u 2026. i 2027. godini očekuje se certifikacija po 33 detektora metala i 20 komada zaštitne opreme. Također se u 2026. i 2027. godini očekuju testiranja novih strojeva. Predviđeno je da će se u tom razdoblju testirati 4 nova stroja odnosno 4 nova radna alata inozemnih i domaćih proizvođača strojeva za razminiranje.
- **Provođenje simpozija** : u navedenom razdoblju planira se organizirati tri simpozija "Protuminsko djelovanje", a predviđeni prosječni broj sudionika je 200 sudionika godišnje
- **Održavanje pokaznih vježbi (prezentacija) na poligonu Cerovac** – u navedenom periodu predviđeno je da će proizvođači strojeva zatražiti od HCR-CTRO-a 6 pokaznih vježbi na kojima će se prikazivati rad njihovih strojeva sa bojevim minama
- **Uređenje testnih staza**: cilj je urediti 3 testne staze za strojeve i 66 testnih polja za pse za razminiranje na poligonu Cerovac.
- **Održavanje i unaprjeđenje kvalitete postojećih usluga certifikacije i testiranja** kako bi se zadovoljili zahtjevi tržišta i regulative.
- **Zadovoljstvo korisnika**: cilj je održavanje 100% zadovoljstva korisnika.
- **Pozitivan poslovni rezultat**

STRATEŠKE INICIJATIVE ZA OSTVARENJE PLANA

- Povećanje marketinških aktivnosti na međunarodnom tržištu kako bi se privukli novi partneri i proširila suradnja na raznim znanstveno istraživačkim projektima i projektima obuke.
- Ulaganje u infrastrukturu poligona u skladu s mogućnostima, te modernizacija opreme potrebne za znanstveno istraživačke projekte.
- Sudjelovanje na međunarodnim konferencijama radi povećavanja vidljivosti i upoznavanja novih partnera te očuvanja interesa postojećih partnera

CILJEVI ZA RAZDOBLJE OD 2025. DO 2027.

Ovi ciljevi i inicijative usmjereni su na ostvarenje prihoda, jačanje reputacije i održivost Centra u industriji protuminskog djelovanja.

FINANCIJSKI CILJEVI

U razdoblju od 2025. do 2027. godine, očekuje se da će Društvo ostvariti profitabilno poslovanje, uz stabilne financijske pokazatelje.

S obzirom na specifičnost djelatnosti Društva, dugoročno planiranje suočeno je s visokim stupnjem neizvjesnosti zbog utjecaja brojnih vanjskih čimbenika. Ključni faktori koji mogu utjecati na ostvarenje plana uključuju djelovanje konkurentskih tvrtki na međunarodnom tržištu, odluke institucija unutar Republike Hrvatske, sigurnosne okolnosti u zemljama sa kojima je planirana suradnja i sl.

Dosadašnje iskustvo pokazuje da su prihodi i rashodi Društva podložni značajnim oscilacijama, bez jasnih cikličkih obrazaca. Završetak procesa razminiranja u Republici Hrvatskoj dodatno doprinosi kompleksnosti planiranja.

Procijenjeni financijski pokazatelji za razdoblje 2025. – 2027.:

- Povrat na imovinu (ROA): Prosječna vrijednost povrata na imovinu u ovom razdoblju procjenjuje se na 3 %.
- Operativna dobit (EBITDA marža): Očekuje se prosječna EBITDA marža od 4,95 %.
- Koeficijent zaduženosti: Planirana vrijednost zaduženosti Društva ostaje izuzetno niska, s prosječnim koeficijentom od 0,1.
- Društvo ne planira zaduživanje niti uzimanje bankarskih kredita u promatranom trogodišnjem razdoblju.

Raspodjela dobiti i upravljanje kapitalom

Društvo posluje kao društvo s ograničenom odgovornošću te, u skladu s poslovnom politikom, ne isplaćuje dividende. Sukladno prethodnim odlukama Skupštine, ostvarena dobit se raspoređuje u zadržanu dobit kako bi se osigurala stabilnost poslovanja i mogućnost daljnjih ulaganja. Očekuje se da će i u razdoblju 2025. – 2027. Skupština nastaviti s takvom praksom.

FINANCIJSKI PLAN OD 2025. DO 2027.

PLAN OSTVARENJA PRIHODA

HCR-CTRO, iako je tvrtka u 100% vlasništvu Republike Hrvatske, financira se iz vlastitih prihoda koji proizlaze iz usluga certifikacije strojeva domaćih i međunarodnih proizvođača, detektora metala, osobne zaštitne opreme i pasa za detekciju mina te provođenja obuka i međunarodnih istraživačkih projekata.

U periodu od 2025. godine do završetka 2027. godine HCR-CTRO d.o.o. planira ostvarivati prihode kroz slijedeće aktivnosti:

- **Ostvarivanje prihoda kroz proširenu ponudu obuka** (EOD obuke, obuke upravljanja kvalitetom, specijalizirane obuke) – prema procjeni, prihod koji bi tvrtka ostvarila ovim aktivnostima u 2025. godini iznosi 266.773 €, u 2026. godini 317.254 €, dok su predviđanja da će u 2027. godini prihodi od obuka iznositi 426.546 €
- **Ostvarivanje prihoda kroz realizaciju ugovorenih međunarodnih projekata** – procijenjeni prihod od ovih aktivnosti za 2025. godinu iznosi 615.529 €. U 2026. godini predviđeno je da će ovi prihodi iznositi 323.821 €, a u 2027. godini 286.458 €.
- **Ostvarivanje prihoda od ugovaranja i realizacije novih međunarodnih projekata** – procjenjuje se da će ugovaranja novih projekata u ovom razdoblju tvrtki osigurati prihod u iznosu od 240.497 €.
- **Ostvarivanje prihoda uslugama godišnje certifikacije** pasa, strojeva, zaštitne opreme i detektora metala (u nešto manjem opsegu nego prethodne godine zbog završetka razminiranja u RH) – procijenjeni prihod od usluga certifikacije iznosi u 2025. godini iznosi 88.270 €. Procjena ove vrste prihoda za 2026. i 2027. godinu je drastično manja. Procjenjuje se da bi oni u tim godinama iznosili oko 1.768,00 € godišnje.
- **Ostvarivanje prihoda vrednovanjem značajki i certifikacijom novih strojeva za razminiranje** – procijenjeni prihod od ove aktivnosti za 2025. godinu iznosi 15.000 €, dok se za naredne dvije godine procjenjuje godišnji prihod od 39.000 €
- **Ostvarivanje prihoda od organizacije simpozija „Protuminsko djelovanje“** - procijenjeni prihod od ove aktivnosti iznosi 100.000 € godišnje

PLANIRANI RASHODI

Osim redovnih režijskih troškova i troškova za plaće zaposlenika, s obzirom na planirane aktivnosti u ukupnoj strukturi rashoda, značajni udio sačinjavat će rashodi za bruto autorske honorare i ugovore o djelu vanjskih suradnika koji su uključeni u projektne aktivnosti i obuke, te ostali rashodi povezani s provođenjem obuka i projekata, kao što su troškovi smještaja, prijevoza, prijevoda i sl.

FINANCIJSKI PLAN OD 2025. DO 2027.

PLANIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

	2025.	2026.	2027.
UKUPNI PRIHODI	1.085.571,83	974.980,19	935.130,94
Poslovni prihodi	1.085.571,83	974.980,19	935.130,94
Financijski prihodi	0,00	0,00	0,00
UKUPNI RASHODI	1.069.500,00	961.000,00	925.500,00
Poslovni rashodi	1.068.000,00	960.000,00	925.000,00
Materijalni troškovi	285.000,00	255.000,00	255.000,00
Troškovi zaposlenika	273.000,00	275.000,00	275.000,00
Amortizacija	30.000,00	40.000,00	35.000,00
Nematerijalni troškovi	480.000,00	390.000,00	360.000,00
Financijski rashodi	1.500,00	1.000,00	500,00
Dobit prije oporezivanja	16.071,83	13.980,19	9.630,94
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	13.178,90	12.582,18	8.667,85

PLANIRANA BILANCA

AKTIVA

	2025.	2026.	2027.
POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0,00	0,00	0,00
DUGOTRAJNA IMOVINA	146.000,00	126.000,00	105.850,00
I.Nematerijalna imovina	20.000,00	16.000,00	12.000,00
II.Materijalna imovina	126.000,00	110.000,00	93.850,00
III.Dugotrajna financijska imovina	0,00	0,00	0,00
IV.Potraživanja	0,00	0,00	0,00
V.Odgođena porezna imovina	0,00	0,00	0,00
KRATKOTRAJNA IMOVINA	225.600,00	250.500,00	269.150,00
I.Zalihe	0,00	0,00	0,00
II.Potraživanja	21.600,00	26.000,00	29.150,00
III.Kratkotrajna financijska imovina	0,00	0,00	0,00
IV.Novac u banci i blagajni	204.000,00	224.500,00	240.000,00
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	4.000,00	4.000,00	4.000,00
UKUPNA AKTIVA	375.600,00	380.500,00	379.000,00

FINANCIJSKI PLAN OD 2025. DO 2027.

PASIVA

	2025.	2026.	2027.
KAPITAL I REZERVE	318.627,58	331.209,76	339.877,61
I.Temeljni(upisani) kapital	12.316,68	12.316,68	12.316,68
II:Kapitalne rezerve	0,00	0,00	0,00
III:Rezerve iz dobiti	0,00	0,00	0,00
IV.Revalorizacijske rezerve	0,00	0,00	0,00
V.Rezerve fer vrijednosti	0,00	0,00	0,00
VI.Zadržana dobit ili preneseni gubitak	293.132,00	306.310,90	318.893,08
VII.Dobit ili gubitak poslovne godine	13.178,90	12.582,18	8.667,85
VIII.Manjinski interes	0,00	0,00	0,00
REZERVIRANJA	0,00	0,00	0,00
DUGOROČNE OBVEZE	17.000,00	10.000,00	3.000,00
KRATKOROČNE OBVEZE	39.972,42	39.290,24	36.122,39
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	0,00	0,00	0,00
UKUPNA PASIVA	375.600,00	380.500,00	379.000,00

PLANIRANI NOVČANI TOK

	2025.	2026.	2027.
Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti	853.971,83	964.980,19	931.980,84
Novčani primici od kupaca	853.971,83	964.980,19	931.980,94
Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	-1.142.971,83	-937.480,19	-909.480,94
1.Novčani izdaci dobavljačima	-862.788,50	-659.836,93	-632.582,93
2.Novčani izdaci za zaposlene	-270.250,00	-273.750,33	-275.000,00
3.Novčani izdaci za kamate	-1.500,00	-1.000,00	-500,00
4.Plaćeni porez na dobit	-8.433,33	-2892,93	-1.398,01
Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti	-289.000,00	27.500,00	22.500,00
Neto novčani tokovi od investicijskih aktivnosti	0,00	0,00	0,00
Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti	0,00	0,00	0,00
Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00
Neto novčani tokovi od financijskih aktivnosti	-7.000,00	-7.000,00	-7.000,00
Neto povećanje ili smanjenje novčanih tokova	-296.000,00	20.500,00	15.500,00
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	500.000,00	204.000,00	224.500,00

NEFINANCIJSKO POSLOVANJE

Sukladno Zakonu o protuminskom djelovanju Društvo osigurava certifikaciju strojeva, osobne zaštitne opreme, detektora metala i tima vodič pas kako bi se nastavilo kontinuirano razminiranje preostalog dijela minsko sumnjivog prostora u Republici Hrvatskoj.

Društvo svoje aktivnosti obavlja transparentno i etično te svojim poslovanjem nastoji ostvariti najbolju vrijednost, ne samo u financijskom već i u društvenom, ekološkom i etičkom smislu.

U svom djelovanju Društvo slijedi dobre prakse održivog i uravnoteženog razvoja, pridržava se zakonskih i podzakonskih akata i nacionalnih i međunarodnih normi.

Da bi održalo kvalitetu, Društvo kontinuirano educira i usavršava zaposlenike u skladu s financijskim mogućnostima. Svi zaposlenici imaju jednake mogućnosti za profesionalno usavršavanje, profesionalni rast i razvoj. Zabranjena je izravna ili neizravna diskriminacija osobe koja traži zaposlenje i osobe koja se zaposli na temelju spola, rase, boje kože, etničkog ili socijalnog podrijetla, genetskih obilježja, jezika, vjere ili uvjerenja, političkog ili bilo kakvog drugog mišljenja, pripadnosti nacionalnoj manjini, imovine, rođenja, invaliditeta, dobi ili seksualne orijentacije.

Također, s ciljem održavanja kvalitete, Društvo aktivno prati povratne informacije korisnika kroz anketni upitnik koji prosljeđuje korisnicima kako bi zadovoljstvo korisnika bilo u skladu sa postavljenim ciljevima.

Kako bi se postigli globalni ciljevi povezani uz očuvanje okoliša i smanjila emisija stakleničkih plinova, tvrtka poduzima mjere kojima doprinosi ostvarenju istih. U skladu s Odlukom o načinu pružanja javne usluge sakupljanja komunalnog otpada na području Grada Zagreba, a s ciljem poticanja recikliranja, u poslovnim prostorima HCR-CTRO-a otpad se odlaže u odgovarajuće spremnike za odvajanje pojedinih vrsta otpada. HCR-CTRO d.o.o. odgovorno zbrinjava stari papir putem ovlaštenih tvrtki za odvoz starog papira ili samostalno u za to predviđene kontejnere. Sav elektronički otpad nakon otpisa adekvatno se zbrinjava kod tvrtki ovlaštenih za zbrinjavanje takve vrste otpada. Prazni toneri također se predaju ovlaštenim sakupljačima kako bi se propisno zbrinuli. U narednim razdobljima tvrtka planira i dalje zbrinjavati otpad na isti način kako bi doprinijela očuvanju okoliša.

HCR-CTRO redovito i transparentno uplaćuje sve poreze i doprinose u državni proračun i lokalnu samoupravu. U periodu od 2025. do 2027. godine HCR-CTRO planira nastaviti s ovakvom praksom. Na taj način tvrtka će doprinijeti radu i razvoju onih djelatnosti koje su važne za zajednicu.

Rodna ravnopravnost također je jedan od ciljeva tvrtke. HCR-CTRO d.o.o. ima zastupljen relativno visok broj žena, a također i osoba različitih dobnih skupina, obrazovnih usmjerenja, znanja i vještina te specifičnih radnih iskustava. Tvrtka je posvećena stvaranju radnog okruženja u kojem se individualne razlike prihvaćaju i poštuju te je iz tog razloga zabranjena svaka diskriminacija u odnosu na pristup svim vrstama stručnog osposobljavanja i usavršavanja te prekvalifikacije, uvjete zaposlenja i rada, socijalne sigurnosti, zdravstvene zaštite, prava iz radnog odnosa te prava članstva i djelovanja u udrugama zaposlenika ili drugim organizacijama.

ZAKLJUČNO

HCR-CTRO d.o.o. predstavlja ključnu instituciju u području protuminskog djelovanja, koja svojim radom doprinosi sigurnosti, razvoju novih tehnologija iz područja humanitarnog razminiranja i jačanju međunarodne prepoznatljivosti Republike Hrvatske u segmentu protuminskog djelovanja.

Kombinacija iskusnih stručnjaka, jedinstvenih poligona za testiranje i certifikacijskih kapaciteta, uz fokus na kontinuirani razvoj i prilagodbu tržišnim potrebama, osigurava konkurentsku prednost HCR-CTRO-a na globalnom tržištu.

Srednjoročnim planom za razdoblje 2025. – 2027. definirane su strateške inicijative koje omogućuju tranziciju tvrtke prema održivom i međunarodno konkurentnom poslovnom modelu, osiguravajući stabilnost poslovanja. Plan je jasno prilagođen izazovima završetka razminiranja u Republici Hrvatskoj te globalnim trendovima koji ukazuju na rast potreba za obukama, inovacijama i standardizacijom u protuminskom djelovanju. Povećanje broja obuka te intenziviranje znanstveno-istraživačkih projekata omogućuju diversifikaciju prihoda i smanjenje osjetljivosti na završetak domaćih projekata razminiranja. Proširenje međunarodne suradnje kroz EU i NATO projekte i prilagodba zahtjevima zemalja s izraženim potrebama za humanitarnim razminiranjem, poput Ukrajine i Bliskog Istoka, dodatno potvrđuje održivost HCR-CTRO-a.

Realizacija ovog plana temelji se i na optimalnom korištenju resursa, unapređenju infrastrukture i daljnjem jačanju marketinških aktivnosti. Svojim radom HCR-CTRO će nastaviti doprinositi globalnoj sigurnosti i promovirati hrvatsku stručnost na međunarodnoj razini.

Zaključno, srednjoročni plan pruža viziju održivosti usklađujući se sa potrebama dionika, tržišnim kretanjima i globalnim ciljevima sigurnosti i održivog razvoja.

Direktorica

Katarina Markt

Ur.broj:101-01-04/24-02

Zagreb, 12. prosinca 2024.